



Erstellung eines Geschäftsplans

Für die erfolgreiche Unternehmensführung ist ein Geschäftsplan (Businessplan) eine wesentliche Voraussetzung. Egal ob er für die interne strategische Ausrichtung des Unternehmens oder für Bankgespräche z. B. im Rahmen einer Finanzierung oder für die Existenzgründung benötigt wird.

Folgende Aspekte müssen in einem Geschäftsplan bearbeitet werden.

1. Zusammenfassung

Die Zusammenfassung soll auf „einen Blick“ umfassend über den Stand des Unternehmens informieren bzw. das zukünftige Unternehmen beschreiben. Hierzu gehört, die kurze Vorstellung der Ist-Situation und der geplanten Veränderungen oder bei Gründungen die Darstellung der Unternehmensidee, eine Kurzbeschreibung der Zielgruppe und ihre Ansprache, den Kapitalbedarf für den Ausbau des Unternehmens bzw. der Gründung, die Unternehmensziele sowie ein kurzer Überblick über die Chancen und Risiken.

Da die Zusammenfassung fast alle Informationen und Daten des Businessplanes enthält, wird sie in der Regel zum Schluss verfasst.

2. Ausführliche Beschreibung der Unternehmensidee

Die Beschreibung der Unternehmensentwicklung bzw. der Unternehmensidee sollte so verfasst werden, dass auch Laien bzw. „Nicht-Techniker“ sich ein Bild von dem Unternehmen machen können. Zudem werden hier die Produkte bzw. die Dienstleistungen im Einzelnen beschrieben.

3. Unternehmerpersonen

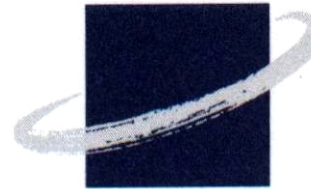
Hier werden die Qualifikationen Kenntnisse und Erfahrungen der Unternehmer bzw. Unternehmerinnen detailliert dargestellt und die jeweiligen Stärken herausgearbeitet. Die Beschreibung der Qualifikationen wird unterteilt in fachliche Voraussetzungen, Branchenkenntnisse und kaufmännische Kenntnisse.

4. Marktbetrachtung

Die Darstellung des Marktes auf dem das Unternehmen zukünftig tätig sein wird, beinhaltet die Beschreibung der Zielkunden, der Mitbewerber und des Standortes.

5. Marketing

Hier stehen zum einen der Aspekt des Kundennutzens für die Produkte oder Dienstleistungen sowie die geplante Preisstrategie, der Vertriebsweg und der gesamte Bereich der Werbung im Mittelpunkt der Betrachtung.



bona fide

6. Unternehmensorganisation

Im Rahmen der Unternehmensorganisation wird die gewählte Rechtsform beschrieben und bei Gründungen die Gründe für die Wahl der Rechtsform dargestellt. Sind mehrere Unternehmer / Unternehmerinnen tätig, wird erläutert, wer für welche Schwerpunkte der Unternehmensführung zuständig ist.

Ist der Einsatz von zusätzlichen Mitarbeitern geplant erfolgt hier die Beschreibung der Einsatzbereiche und der benötigten Qualifikationen.

7. Finanzierungskonzept

Zunächst wird aufgeführt, wie hoch der Kapitalbedarf für die Umstrukturierung, Erweiterung des Unternehmens bzw. für die Gründung des Unternehmens ist. Hier muss in Investitionen und Betriebsmittel unterschieden werden.

Im zweiten Schritt erfolgt die Finanzierungsplanung, unterteilt in Eigen- und Fremdfinanzierung. Es erfolgt zudem die Prüfung; ob Förderprogramme für die Finanzierung in Frage kommen. Ist eine Fremdfinanzierung notwendig werden zudem die Konditionen und der zu leistende Kapitaldienst dargestellt.

8. Rentabilitätsplanung

Der Businessplan sollte immer eine Wirtschaftlichkeitsplanung für mindestens drei Jahre beinhalten.

Zunächst wird die Kostenstruktur, differenziert in Waren- und Materialkosten, Personalkosten sowie Sachkosten dargestellt.

Die Ermittlung der Umsätze sollte nach den einzelnen Produkt- bzw. Dienstleistungen erfolgen. Die Gegenüberstellung von Umsatz und Kosten zeigt, welcher Gewinn in den folgenden drei Geschäftsjahren realisiert werden soll.

9. Liquiditätsplanung

Die Liquiditätsplanung spiegelt die monatlichen Ein- und Auszahlungen und den tatsächlichen Kontostand des Unternehmens wider. Es wird deutlich, wann und in welcher Höhe der Kontokorrentrahmen beansprucht wird oder wann es zu finanziellen Engpässen kommen kann.

10. Chancen und Risiken

Zum Abschluss des Businessplanes erfolgt eine Einschätzung der Unternehmer/Unternehmerinnen bzw. der Existenzgründer über die Chancen und Risiken, die sich in den nächsten drei Jahren für das Unternehmen ergeben können.

Zusätzlich als pdf Download